



## Obiettivo di sviluppo sostenibile: il contributo di Sogin nel Decommissioning e il nuovo Piano Industriale

---

Dott. B. Celata, Responsabile  
Sostenibilità, Sogin

Ing. L. Marciani, Assistente  
Esecutivo dell'AD, Sogin

Seminario Propedeutico alla «Conversione  
delle armi nucleari in aiuti allo sviluppo»,  
Roma, 7 maggio 2021

# Agenda

- 1 **Il gruppo Sogin**
- 2 Il nuovo Piano Industriale 2021-2025
- 3 La sostenibilità: pensiero e azione
- 4 L'innovazione sostenibile
- 5 Il Deposito Nazionale e Parco Tecnologico

# Profilo di Gruppo

Sogin è la Società di Stato incaricata del **decommissioning** degli impianti nucleari e della **gestione dei rifiuti radioattivi**.

**Interviene a supporto delle Istituzioni nel campo delle bonifiche nucleari** (sorgenti orfane – Accordo Carabinieri Tutela Ambiente – Bonifica Cemerad, ecc.).

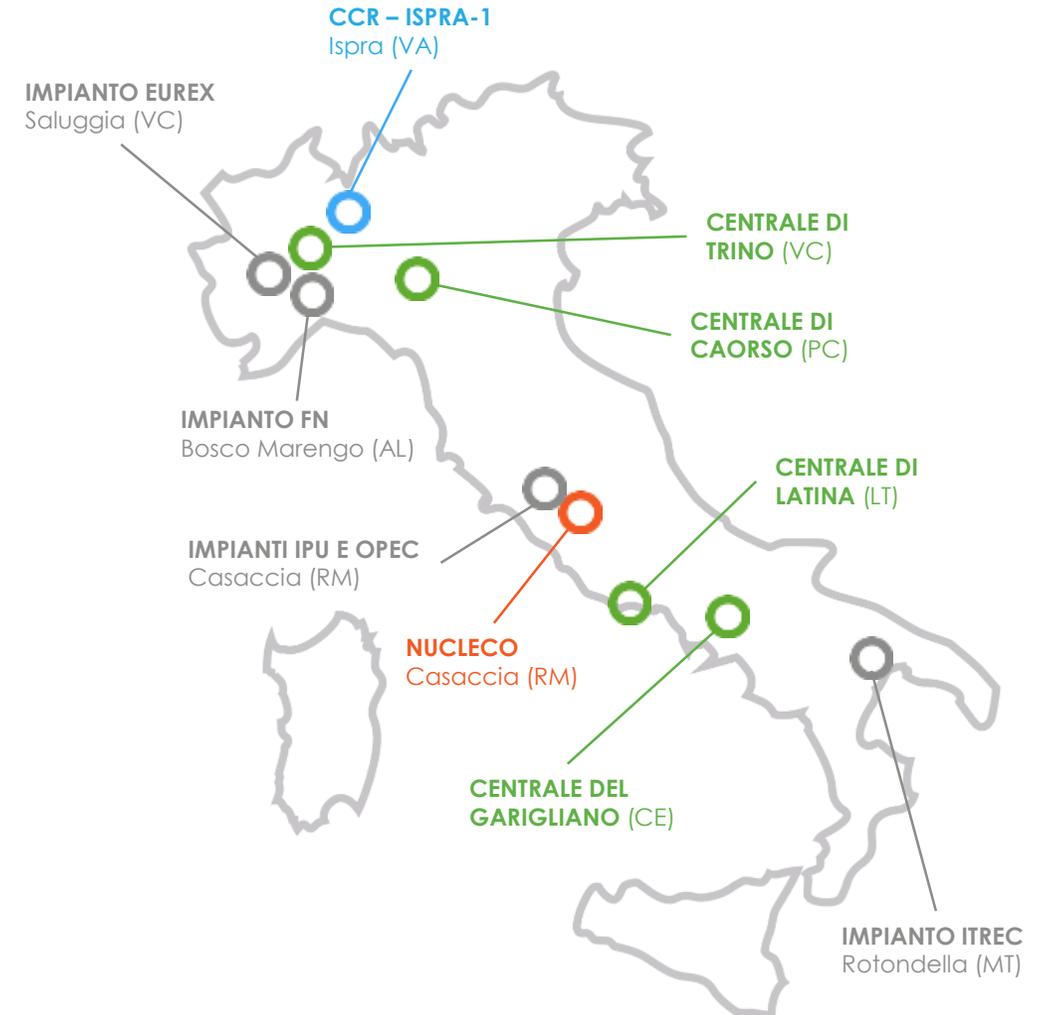
Ha inoltre il compito di realizzare il **Deposito Nazionale e Parco Tecnologico**.

Ha sede centrale a **Roma** e due sedi estere a **Mosca** e **Bratislava**.

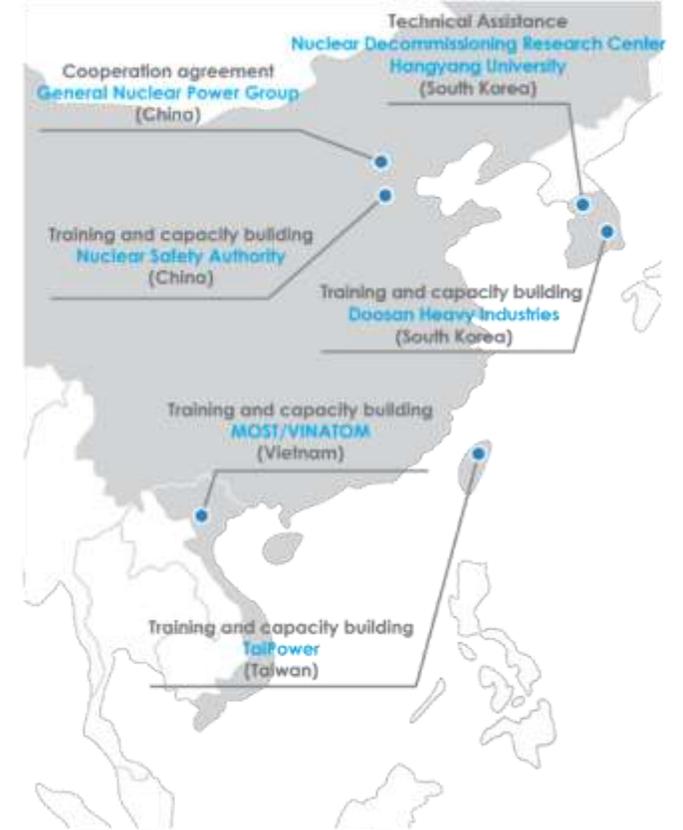
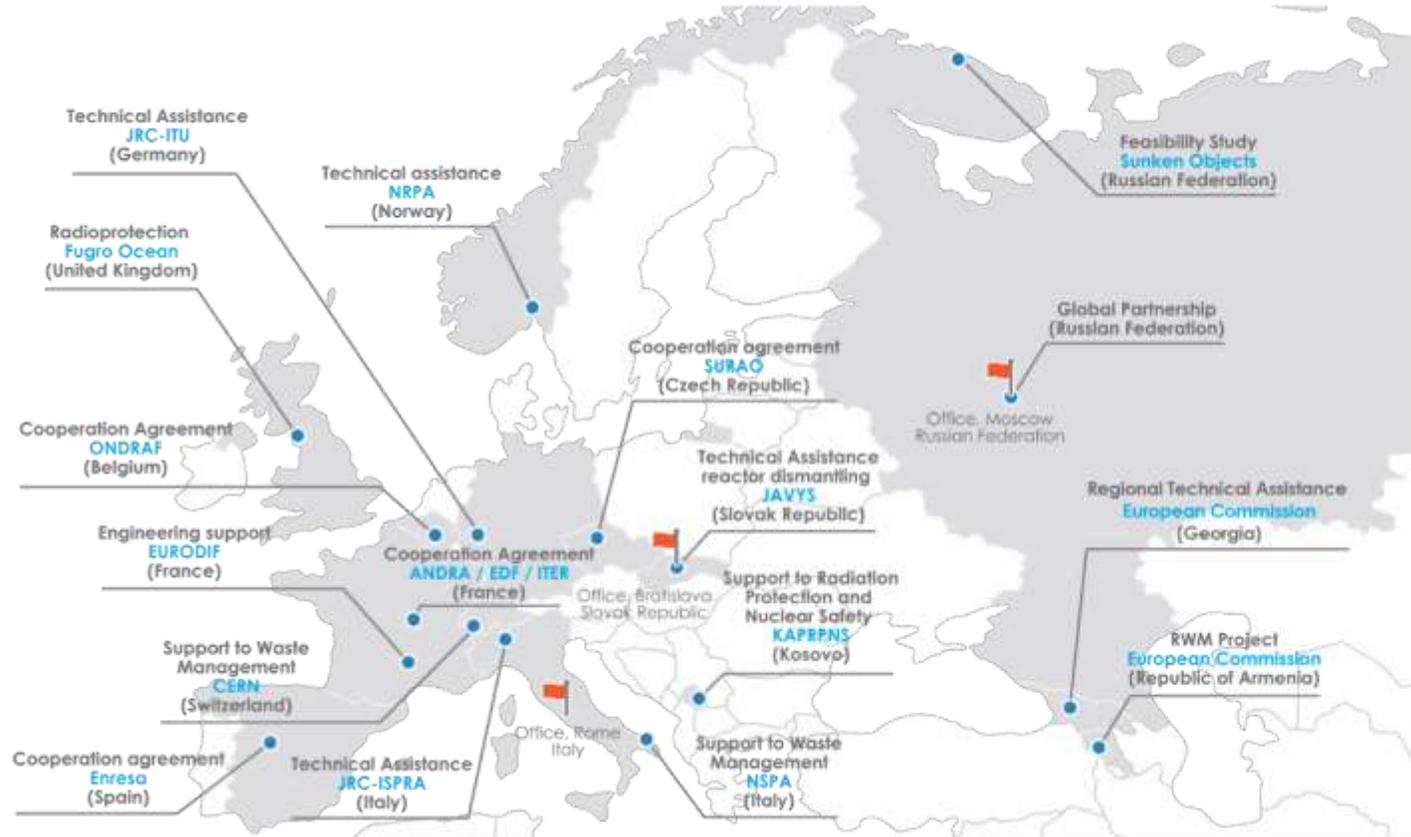
Interamente partecipata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, Sogin opera in base agli indirizzi strategici del Governo.

Diventa Gruppo nel 2004 con l'acquisizione del 60% di **Nucleco**.

La Legge di Bilancio 2018 ha affidato a Sogin il decommissioning del **reattore JRC-ISPRA1** a ISPRA (Varese).



# Attività internazionali



PAESI

17

CLIENTI  
2015/2019

~700

# Decommissioning nucleare

È l'**ultima fase del ciclo di vita di un impianto nucleare**. Comprende le seguenti operazioni:

- ✓ mantenimento in sicurezza
- ✓ gestione del combustibile nucleare esaurito
- ✓ decontaminazione e smantellamento delle strutture
- ✓ gestione dei rifiuti radioattivi e loro sistemazione nei depositi temporanei
- ✓ caratterizzazione radiologica finale del sito

Terminati i lavori di decommissioning, i rifiuti, già condizionati e stoccati nei depositi temporanei del sito, saranno pronti per essere trasferiti al Deposito Nazionale (raggiungimento del **brown field**).

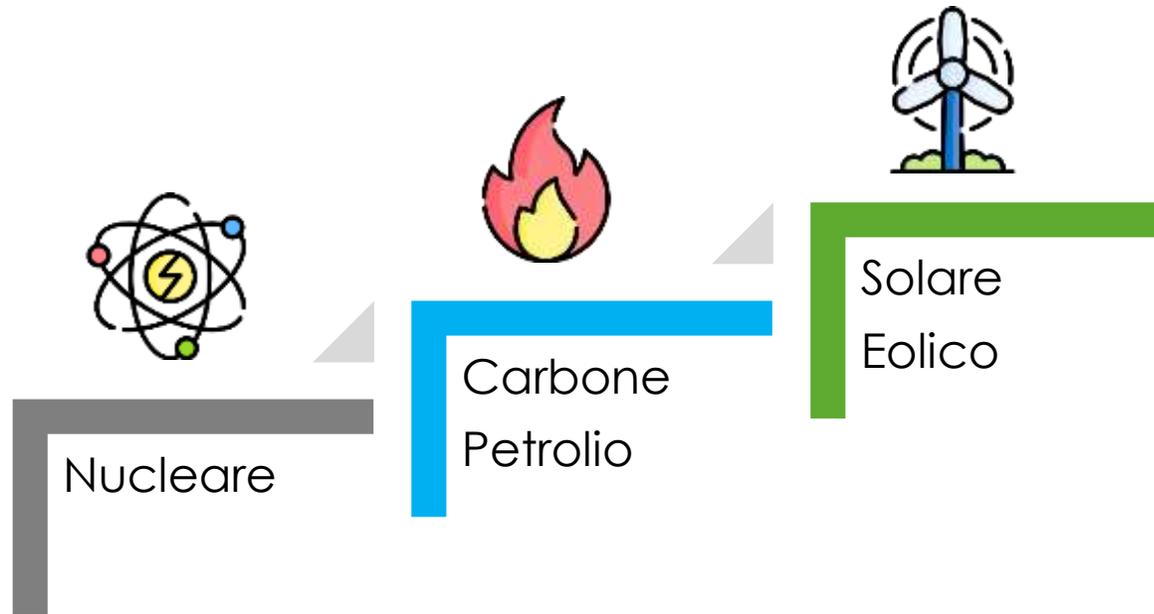
Con la disponibilità del **Deposito Nazionale** i rifiuti radioattivi saranno gradualmente allontanati e i depositi temporanei smantellati. Il sito sarà così riportato allo stato di **green field**, ovvero a una condizione priva di vincoli radiologici che consentirà il suo riutilizzo.



# Agenda

- 1 Il gruppo Sogin
- 2 **Il nuovo Piano Industriale 2021-2025**
- 3 La sostenibilità: pensiero e azione
- 4 L'innovazione sostenibile
- 5 Il Deposito Nazionale e Parco Tecnologico

# Transizione energetica: il ruolo di Sogin



Sogin si candida a essere l'operatore di backend di ogni transizione energetica

# Il nuovo Piano Industriale Sogin: la strategia industriale



# Il nuovo Piano Industriale Sogin: obiettivi e driver

## Obiettivi

- Avanzamento della **commessa nucleare**
- Aumento **efficienza** economica e operativa
- Incremento efficacia dei **processi** aziendali
- Rafforzamento **know-how consolidato** del Gruppo in Italia e all'estero
- Consolidamento **sinergie interne** (Nucleco)
- Ingresso in **mercati di back-end industriale**
- Presidio delle competenze necessarie allo sviluppo del **progetto Deposito Nazionale e Parco Tecnologico**

## Driver



### • **Innovazione**

Digitalizzazione e implementazione di soluzioni innovative per ottimizzare processi gestionali e industriali



### • **Sostenibilità**

Integrazione della sostenibilità nei processi e valutazione dei progetti per il loro impatto economico, sociale e ambientale

# Il nuovo Piano Industriale Sogin: ottimizzazione dei processi



## PIANIFICAZIONE

- Verifiche su avanzamento fisico ed economico
- Unico owner di processo



## PROGETTAZIONE

- Standardizzazione soluzioni progettuali
- Programmazione make or buy
- Assegnazione ai siti di attività non core



## LICENSING

- Standardizzazione documenti
- Tavoli tecnici preliminari di concertazione



## PROCUREMENT

- Revisione sistema qualificazione
- Focalizzazione su fabbisogno business



## REALIZZAZIONE

- Incremento frequenza SAL
- Autonomia dei siti nella gestione cantiere



**Aumento produttività**



**Zero “stop cantieri”**

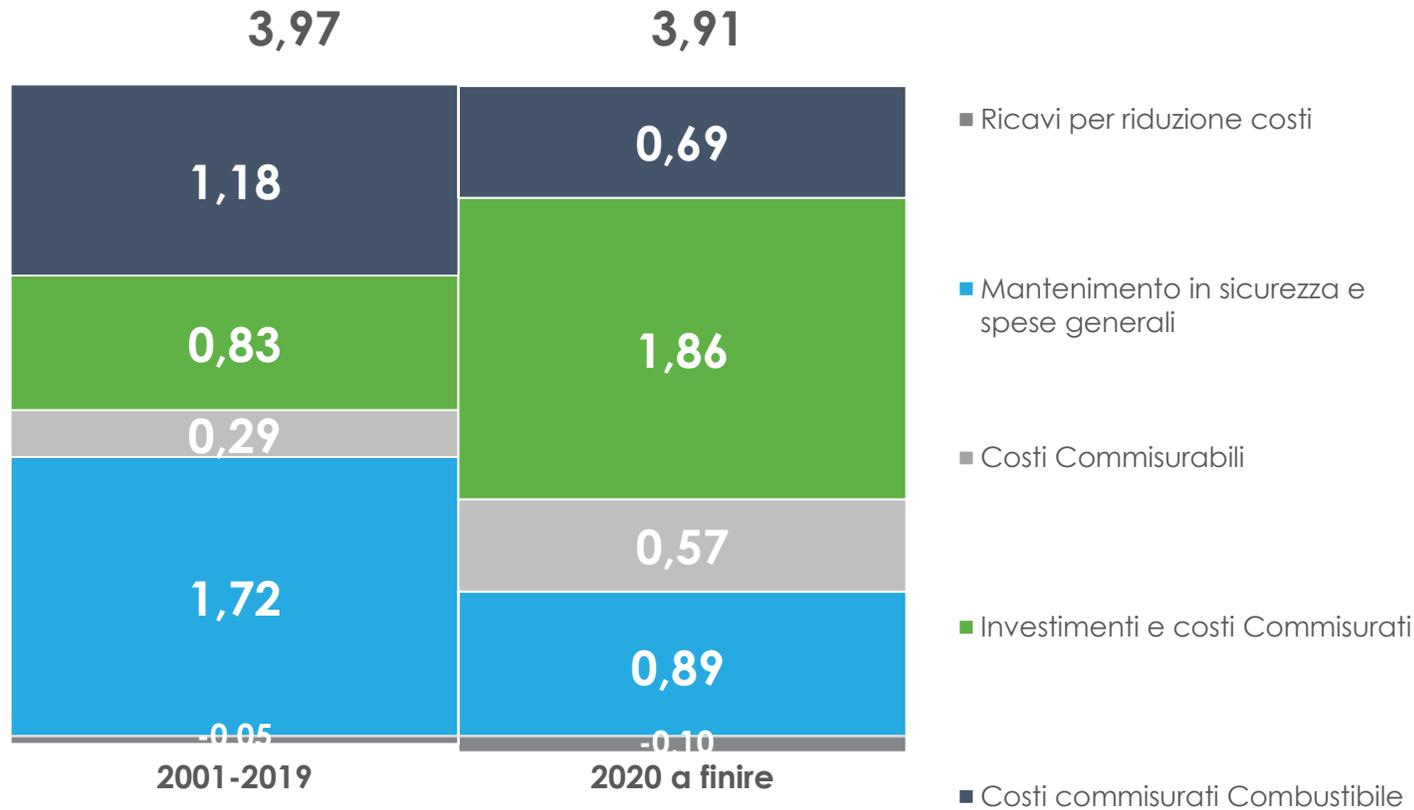


**Aumento efficienza**



**Rispetto tempi PVI 2020**

# Il nuovo Piano Industriale Sogin: valore del decommissioning



**7,9 mld/€**

Valore complessivo decommissioning Programma a Vita Intera (PVI)

# Agenda

- 1 Il gruppo Sogin
- 2 Il nuovo Piano Industriale 2021-2025
- 3 **La sostenibilità: pensiero e azione**
- 4 L'innovazione sostenibile
- 5 Il Deposito Nazionale e Parco Tecnologico

# La sostenibilità come driver del Piano Industriale



# SoginSostenibile

# La sostenibilità come principio


**Sogin**  
 9.794 follower  
 18 ore • 🌐

**La Repubblica**, con **luca pagni**, dedica un articolo al percorso di **#sostenibilità** di Sogin, evidenziando come l'essere sostenibile sia parte della mission della nostra Società.

Lo condividiamo con voi, buona lettura!

Link (lettura completa su abbonamento)  
<https://lnkd.in/dQVWDrS>

**#soginsostenibile**



**Nucleare, lo smantellamento sostenibile di Sogin**

- Sogin è convinta che un'impresa, tanto più se pubblica, ha delle **responsabilità** nei confronti del contesto umano, sociale e ambientale in cui opera: **creare valore a lungo termine**.
- La **sostenibilità è insita nella mission del Gruppo Sogin** e, nel tempo, ha assunto sempre maggiore rilievo nel perseguimento del core business.
- Per Sogin essere sostenibile significa **porre la sostenibilità al centro di ogni scelta, integrare i principi di sostenibilità nei processi aziendali** per migliorarne l'organizzazione e il perseguimento della mission, accrescendo, allo stesso tempo, la fiducia degli stakeholder, interni ed esterni.
- La sostenibilità è un **percorso di miglioramento continuo** verso il conseguimento degli **obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030** che richiede la collaborazione e la sinergia di tutti gli attori coinvolti.
- Sogin intende quindi qualificare l'orientamento strategico in ambito di sostenibilità attraverso un **Piano di Sostenibilità triennale che fissi: impegni, obiettivi, target e kpi**.

**UN PROCESSO CHE GARANTISCA COERENZA E TRASPARENZA ALL'AGIRE SOSTENIBILE DI SOGIN.**

# Il contributo di Sogin agli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030



**3** SALUTE E BENESSERE



Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età



**4** ISTRUZIONE DI QUALITÀ



Fornire un'educazione di qualità, equa e inclusiva e opportunità di apprendimento per tutti



**6** ACQUA PULITA E IGIENE



Garantire la disponibilità e la gestione sostenibile di acqua e servizi igienici per tutti



**11** CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI



Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili



**12** CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI



Garantire modelli sostenibili di produzione e consumo



**14** LA VITA SOTT'ACQUA



Conservare e utilizzare in modo sostenibile gli oceani, i mari e le risorse marine



**15** LA VITA SULLA TERRA



Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre

# Il processo di pianificazione di sostenibilità: un nuovo modello di Governance



## ADVISORY BOARD

Personalità esterne, esperte sui temi di sostenibilità maggiormente collegati al core business del Gruppo



## COMITATO STRATEGICO

- Consigliere di Amministrazione Sogin
- Presidente Nucleco
- Funzione Comunicazione e Sostenibilità Sogin
- Funzioni aziendali competenti per materia (direttore o suo delegato)



## GRUPPO DI LAVORO PERMANENTE

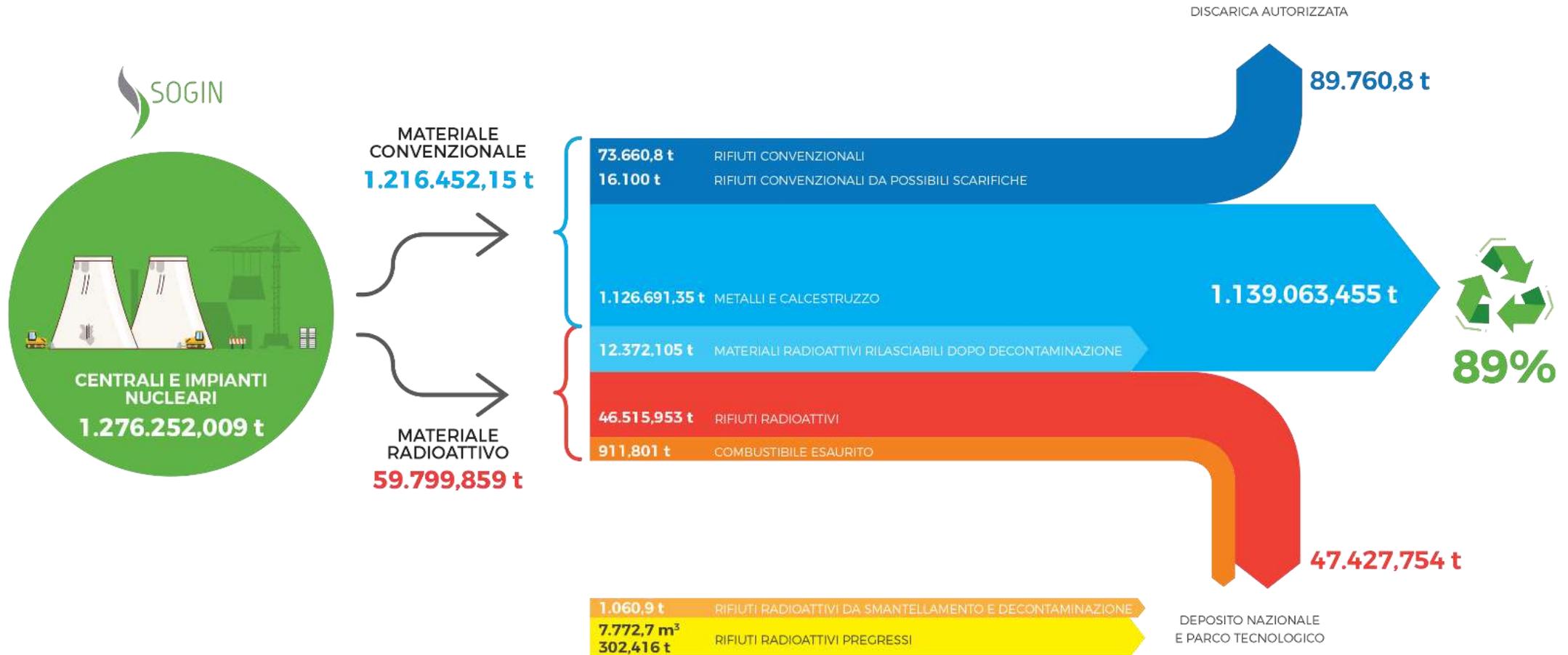
Referenti interni identificati dal Comitato Strategico come responsabili di specifici temi/driver di sostenibilità



## «CABINA DI REGIA»

Esperti di sostenibilità appartenenti alla Funzione Comunicazione

# Sogin e l'economia circolare



# M'illumino di Meno (26 marzo 2021)

**10 BUONE PRATICHE PER ESSERE SOSTENIBILI**

- 1. ILLUMINA, SOLO SE SERVE**  
Spegni le luci quando non servono o quando esci dalla stanza o da altri ambienti, soprattutto se poco frequentati (archivi, sale riunioni, bagni). Di giorno sfrutta al massimo la luce naturale, ad esempio posizionando la scrivania in corrispondenza di una finestra.
- 2. STAND-BY? MEGLIO OFF**  
Spegni gli apparecchi elettronici e non lasciarli in stand-by, sia a casa che in ufficio. Attiva le funzioni "risparmio energia" e disattiva il "salvaschermo" nel PC. Usa il dispositivo di stand-by per le fotocopiatrici e le stampanti. Stacca gli apparecchi dalla presa elettrica tutte le volte che non li utilizzi.
- 3. DIVENTA "PAPER FREE"**  
Stampa solo se è veramente necessario. Utilizza il PC per archiviare i documenti.
- 4. FAI LE SCALE**  
Evita l'uso dell'ascensore. Ricordati che fare un po' di scale è positivo per il fisico e rilassa la mente, migliora il tono muscolare, il sistema cardiovascolare, le funzioni respiratorie e si bruciano calorie.
- 5. ZERO RIFIUTI**  
Evita il più possibile di produrre rifiuti, quali carta, bottiglie di plastica e di vetro, lattine. Differenziali, gettandoli nell'apposito contenitore. Riduci l'utilizzo di utensili di plastica monouso.
- 6. RIDUCI LA PLASTICA**  
Riempi la tua borraccia personale agli erogatori di acqua. Elimina le bottigliette di plastica. Se usi bicchieri di plastica, riutilzali quando è possibile.
- 7. L'AUTO? MEGLIO DI NO**  
Utilizza l'automobile il meno possibile, condividila con chi fa il tuo stesso tragitto. Cammina, usa la bicicletta o i mezzi pubblici.
- 8. OCCHIO AL TERMOSTATO**  
Chiudi bene le porte in inverno e le tende in estate. Quando arriva il caldo, abbassa i termosifoni invece di aprire le finestre. Se in casa o in ufficio la temperatura non è confortevole, non aprire le finestre, ma regola la temperatura ambientale.
- 9. PIÙ SBRINI, MENO SPRECHI**  
Sbrina frequentemente il frigorifero per ridurre lo spreco di energia elettrica. Acquista prodotti in classe energetica A o superiore e con certificazioni "energystar" ed "ecolabel".
- 10. CASA GREEN**  
Fai la doccia invece che il bagno: lava i vestiti in acqua fredda o seleziona il ciclo di lavaggio più breve. Utilizza il programma Eco quando fai la lavastoviglie e avviala solo quando è piena.

**Rai Radio 2**  
**m'illumino di meno**  
**VENERDÌ 26 MARZO 2021**  
#soginsostenibile

**CENTRALI E IMPIANTI NUCLEARI**

**TOTALE MATERIALI 1.277.029,04 T**

**89%**

RIFIUTI CONVENZIONALI  
METALLI E CALCESTRUZZO  
MATERIALI RADIOATTIVI

MATERIALI DESTINATO  
A REUPERO, RICICLO  
E RIUSO

#soginsostenibile

L'AD Emanuele Fontani è intervenuto in diretta al programma radiofonico, ed ha raccontato il contributo di Sogin per la sostenibilità e l'economia circolare.

# Open Gate

2015  
2017  
2019

**9,000**  
PARTICIPANTI

**4,000**  
PERSONE IN  
LISTA  
D'ATTESA

**OLTRE 90%**  
DI FEEDBACK  
POSITIVI

**250**  
VOLONTARI

**300**  
GIORNALISTI

Nel 2015, nel 2017 e nel 2019 Sogin ha aperto contemporaneamente le proprie centrali e i propri impianti al pubblico per un weekend.

Sold out in tutte le edizioni.



# Sostegno ai territori per l'emergenza COVID-19

Il Gruppo Sogin ha fornito il proprio contributo per fronteggiare l'emergenza COVID-19, facendo tesoro delle sue specifiche competenze ed esperienze, mettendole al servizio dei territori maggiormente colpiti dal virus: **donazione DPI.**

**87.000**

tra

mascherine, sovrascarpe, guanti, tute tyvek ed altri DPI



**Collaborazione** operativa con la **Ausl di Piacenza** per la sterilizzazione dei locali dell'ospedale Guglielmo da Saliceto.

**4 squadre**, ognuna composta da **2 tecnici** di chimica e fisica sanitaria, sono state impegnate, per un totale di **oltre 700 ore**.

L'attività ha riguardato la sterilizzazione ambientale dei locali della struttura ospedaliera.



# Agenda

- 1 Il gruppo Sogin
- 2 Il nuovo Piano Industriale 2021-2025
- 3 La sostenibilità: pensiero e azione
- 4 **L'innovazione sostenibile**
- 5 Il Deposito Nazionale e Parco Tecnologico

# Innovazione



**Il driver dell'Innovazione:**  
digitalizzazione e implementazione di soluzioni innovative per ottimizzare processi gestionali e industriali.



## Obiettivi

- **UNICITÀ:** costituire un centro di raccolta e archiviazione delle informazioni quantitative e qualitative di tutti gli oggetti radioattivi gestiti da Sogin a livello nazionale
- **UNIFORMITÀ:** garantire un'applicazione omogenea di terminologie, classificazioni, processi di trattamento, etc. per analoghe tipologie di oggetti radioattivi su tutti i siti in decommissioning
- **TRACCIABILITÀ:** garantire il collegamento con i dati storici di un oggetto radioattivo ai fini della ricostruzione dei processi a cui è stato sottoposto nel tempo



**AIGOR**  
A SOGIN PRODUCT

**AIGOR (Applicativo Informativo Gestione Oggetti Radioattivi) è il Sistema progettato da Sogin per gestire in modo affidabile e flessibile dati e informazioni, è scalabile e la sua dimensione può variare in base alle necessità gestionali e di organizzazione**

# Agenda

- 1 Il gruppo Sogin
- 2 Il nuovo Piano Industriale 2021-2025
- 3 La sostenibilità: pensiero e azione
- 4 L'innovazione sostenibile
- 5 **Il Deposito Nazionale e Parco Tecnologico**

# Deposito Nazionale



Il DNPT occuperà un'area di circa **150 ettari**, di cui **110 dedicati al Deposito** e **40 al Parco**. In particolare, i 110 ettari del Deposito comprendono circa 20 ettari per le strutture per la sistemazione definitiva dei rifiuti a molto bassa e bassa attività, circa 10 ettari per le strutture per lo stoccaggio temporaneo dei rifiuti a media e alta attività e il restante, circa 80 ettari, per gli impianti a supporto e le aree di rispetto.

Il D. Lgs. n. 31 del 2010 ha affidato a Sogin il compito di **localizzare, progettare, realizzare e gestire** il **Deposito Nazionale** e Parco Tecnologico.

Con il Deposito Nazionale sarà possibile completare il decommissioning degli impianti nucleari italiani e gestire tutti i rifiuti radioattivi, compresi quelli generati dalle attività di medicina nucleare, industriali e di ricerca.

Consentirà, infatti, la sistemazione definitiva di rifiuti a molto bassa e bassa attività per un volume attorno ai **78 mila metri cubi** e lo stoccaggio temporaneo di rifiuti a media e alta attività per un volume attorno ai **17 mila metri cubi**.

Il **Parco Tecnologico** sarà un centro di ricerca applicata e formazione nel campo del decommissioning e della gestione dei rifiuti radioattivi.

# D.LGS. 31/2010: il ruolo di Sogin



La localizzazione, la progettazione, la realizzazione e l'esercizio del Deposito Nazionale e Parco Tecnologico (DNPT) sono disciplinati dal **Decreto legislativo n. 31 del 2010** che affida questo compito a Sogin.



Il decreto assicura l'integrazione fra gli aspetti di natura tecnico-scientifica e le attività di **informazione, trasparenza e coinvolgimento**.



Il decreto ha quindi introdotto, per la prima volta in Italia, un **processo di localizzazione partecipativo** per la realizzazione di una grande opera, strategica per la sicurezza del Paese.

# L'iter di localizzazione e realizzazione del DNPT

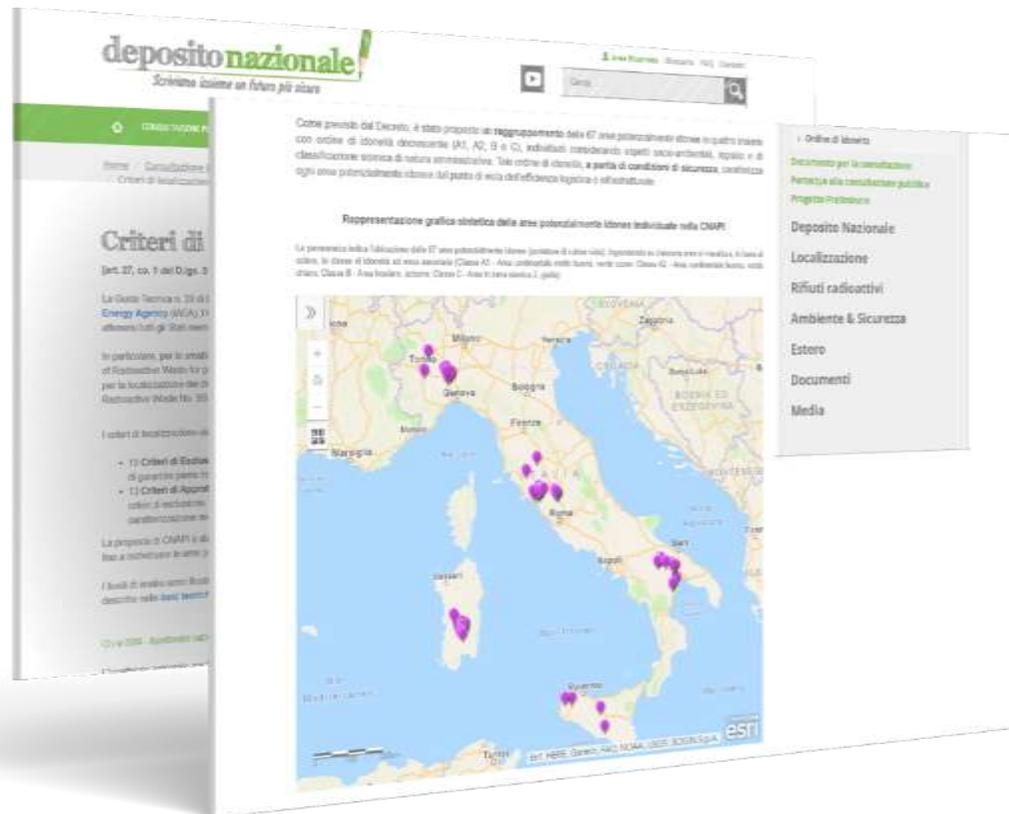


Passi procedurali indicati dal Decreto Legislativo n. 31/2010



\* Osservazioni formalmente trasmesse a Sogin e al Ministero dello Sviluppo Economico  
 \*\* La CNAI viene pubblicata sui siti internet di Sogin, dei Ministeri competenti e dell'ISIN

# Le 67 Aree Potenzialmente Idonee



- **Piemonte:**  
8 aree
- **Lazio e Toscana:**  
24 aree
- **Basilicata e Puglia:**  
17 aree
- **Sicilia:**  
4 aree
- **Sardegna:**  
14 aree

# Canali informativi sul DNPT



Sito [depositonazionale.it](http://depositonazionale.it)



Email dedicata  
[depositonazionale@sogin.it](mailto:depositonazionale@sogin.it)



Documenti in consultazione

- Risposte alle domande più frequenti sul DNPT
- Pagine divulgative per introduzione alla documentazione oggetto di consultazione pubblica
- Fruizione della Carta Nazionale delle Aree Potenzialmente Idonee (CNAPI) da applicativo web-gis
- Richieste di supporto informatico e di ulteriori informazioni in merito alle modalità di partecipazione alla consultazione pubblica
- Richieste di informazioni generali sul progetto DNPT
- Documentazione oggetto di consultazione pubblica disponibile sul [depositonazionale.it](http://depositonazionale.it), suddivisa in due ambiti tematici: «**Carta Nazionale delle Aree Potenzialmente Idonee**» e «**Progetto Preliminare**»(art. 27, commi 1 e 2, D.lgs. 31/2010)

# La Consultazione pubblica del DNPT

È possibile partecipare alla consultazione pubblica, prevista dai commi 1 e 2 del D.lgs. 31/2010, inviando osservazioni e proposte tecniche attraverso due canali telematici accessibili dal sito [deposizionazionale.it](http://deposizionazionale.it)





**Proteggiamo il presente  
Garantiamo il futuro**